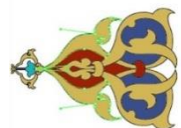


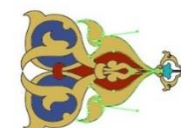


دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی

برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی ۱۳۹۵-۱۳۹۹



معاونت توسعه مدیریت و منابع



چشم‌انداز:

معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم بهزیستی و توان‌بخشی در افق چشم‌انداز برنامه راهبردی به واسطه بهبود و اصلاح فرایندهای اداری، توانمندسازی و انگیزش کارکنان، ارتقای کمی و کیفی ابنیه و تجهیزات دانشگاه و بهبود نظام مالی، حداکثر زیرساخت‌های ممکن را در اختیار معاونت‌های مختلف قرار داده و بهترین خدمات حمایتی را به آن‌ها ارائه دهد تا مسیر رسیدن هر یک از ارکان دانشگاه به چشم‌انداز خود را تسهیل نماید.

مأموریت:

معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم بهزیستی و توان‌بخشی مأموریت دارد به وسیله توانمندسازی آموزشی و مهارتی منابع انسانی و جبران شایسته خدمات آن‌ها، توسعه و نگهداری ابنیه و تجهیزات و امکانات، مدیریت مالی بهینه، تسهیل فرایندهای اداری و ارائه خدمات پشتیبانی را به حداکثر بهره‌وری را از سرمایه‌های انسانی، فیزیکی و مالی دانشگاه اخذ نموده و با تأمین زیرساخت‌ها مسیر توسعه علمی، آموزشی، پژوهشی، درمانی و فرهنگی دانشگاه را تسهیل نماید.

اهداف کلان معاونت توسعه مدیریت و منابع:

۱. ارتقا سطح کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)
۲. توسعه توانمندی‌های دانشی و مهارتی کارکنان دانشگاه، افزایش بهره‌وری و جبران خدمات آن‌ها و آرایه خدمات رفاهی
۳. افزایش کارایی و بهره‌وری نظام مالی
۴. ارتقا بهره‌وری نظامات اداری و سیستم‌های مدیریتی و تشکیلات دانشگاه
۵. ارتقا میزان مشارکت بخش خصوصی در فعالیت‌های دانشگاه

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

ردیف	کد راهبرد	راهبرد
۱	G1S1	آمایش و پایش وضعیت و شرایط تمامی ابنیه و اماکن دانشگاهی
۲	G1S2	نیازسنجی ساختمان‌های دانشگاهی و ساخت و توسعه ابنیه جدید
۳	G1S3	تعمیر، سرویس و تجهیز دوره‌ای ساختمان‌های دانشگاهی
۴	G1S4	آمایش و پایش وضعیت و شرایط تمامی تجهیزات دانشگاه (آموزشی، پژوهشی، درمانی و ...)
۵	G1S5	نیازسنجی و اولویت‌گذاری تهیه تجهیزات جدید و خرید آن‌ها
۶	G1S6	تعمیر و سرویس دوره‌ای تجهیزات
۷	G1S7	راه‌اندازی نظام ایمنی دانشگاه

هدف G2: توسعه توانمندی‌های دانشی و مهارتی کارکنان دانشگاه، افزایش بهره‌وری و جبران خدمات آن‌ها از راه خدمات رفاهی

ردیف	کد راهبرد	راهبرد
۱	G2S1	آموزش و ضمن خدمت کارکنان در حوزه‌های دانشی و مهارتی
۲	G2S2	اصلاح نظام جذب و گزینش کارکنان و ارتقای آنان
۳	G2S3	بهبود نظام ارزیابی عملکرد
۴	G2S4	بهبودسازی نظام جبران خدمات و امور رفاهی کارکنان

هدف G3: افزایش کارایی و بهره‌وری نظام مالی

ردیف	کد راهبرد	راهبرد
۱	G3S1	اصلاح نظام حسابداری مبتنی بر رویکردهای نوین
۲	G3S2	اصلاح بودجه‌ریزی سازمانی در جهت بودجه‌ریزی برنامه‌ای
۳	G3S3	یکپارچه‌سازی نظام مالی ارکان دانشگاه
۴	G3S4	به‌کارگیری نظام‌های نوین مدیریت انبار و اموال

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظامات اداری و سیستم‌های مدیریتی و تشکیلات دانشگاه

ردیف	کد راهبرد	راهبرد
۱	G4S1	بازبینی فرایندهای اداری مبتنی بر نظام مدیریت فرایند و توسعه سیستم‌های مدیریتی نوین
۲	G4S2	مکانیزه سازی و اتوماسیون گرده فرایندها و سازوکارهای اداری
۳	G4S3	توسعه نظام حقوقی و قراردادهای دانشگاه
۴	G4S4	توسعه سازوکارهای نظارتی
۵	G4S5	ایجاد نظام تعامل با ارباب رجوع
۶	G4S6	مستندسازی تمامی فعالیت‌ها، فرایندها و سازوکارهای اداری

هدف G5: ارتقا میزان مشارکت بخش خصوصی در فعالیتهای دانشگاه

ردیف	کد راهبرد	راهبرد
۱	G5S1	نیازسنجی و اولویت‌گذاری فرصت‌های مشارکت بخش خصوصی
۲	G5S2	توسعه مشوق‌های بخش خصوصی
۳	G5S3	بهبود نظام نظارت بر پیمانکاران بخش خصوصی

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

اهداف کمی کل هدف G1

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	۶	۱	۱	۲	۵	درصد افزایش	افزایش سرانه فیزیکی آموزشی	G1S001 ۱
	۵	۵	۱	۱	۵	درصد افزایش	افزایش سرانه فیزیکی پژوهشی	G1S002 ۲
	۲۰	۵	۱	۱	۱۰	درصد افزایش	افزایش سرانه فیزیکی درمانی	G1S003 ۳
	۵	۵	۱	۱	۲	درصد افزایش	افزایش سرانه فیزیکی رفاهی-دانشجویی	G1S004 ۴
	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۵	درصد افزایش	افزایش میزان رعایت استاندارد ابنیه دانشگاه	G1S005 ۵
	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۵	درصد افزایش	افزایش میزان رعایت استاندارد تجهیزات دانشگاه	G1S006 ۶

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهبرد G1S1: آمایش و پایش وضعیت و شرایط تمامی ابنیه و اماکن دانشگاهی

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
۱	G1S1O1	ایجاد نظام آمایش و پایش وضعیت ابنیه دانشگاهی	انجام	-	به روزرسانی	-	به روزرسانی	
۲	G1S1O2	ایجاد استاندارد و نظام اعتباربخشی ابنیه دانشگاهی	انجام	-	به روزرسانی	-	به روزرسانی	
۳	G1S1O3	استمرار تعداد دوره‌های آمایشی وضعیت ابنیه	۱	۱	۱	۱	۱	

اقدامات راهبرد G1S1: آمایش و پایش وضعیت و شرایط تمامی ابنیه و اماکن دانشگاهی

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
۱	G1S1A1	برنامه‌ریزی و طراحی نظام جامع آمایش و پایش ابنیه مبتنی بر ایجاد سازوکارهای آمایش	۱	-	-	-	-		
۲	G1S1A2	برنامه‌ریزی و طراحی استاندارد و نظام اعتباربخشی ابنیه دانشگاهی مبتنی بر احصا و تدوین شاخص‌ها	۱	-	-	-	-		
۳	G1S1A3	طراحی تقویم زمانی آمایش ابنیه	۱						
۴	G1S1A4	آمایش دوره‌ای تمامی ابنیه درون دانشگاهی	۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		
۵	G1S1A5	آمایش دوره‌ای تمامی ابنیه درون دانشگاهی	۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		
۶	G1S1A6	تدوین گزارش سالانه از وضعیت ابنیه درون و برون دانشگاهی مبتنی بر نظام اعتباربخشی	۱	۱	۱	۱	۱		

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهبرد G1S2: نیازسنجی ساختمان‌های دانشگاهی و ساخت و توسعه ابنیه جدید

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G1S2O1	۱	ایجاد نظام نیازسنجی و اولویت‌گذاری ساخت ابنیه جدید	انجام	-	به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	
G1S2O2	۲	احصای نیازهای دانشگاه در حوزه ساخت ابنیه جدید	انجام	-	به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	
G1S2O3	۳	اتمام ساخت بنای ساختمان ژنتیک	۱۰۰	-	-	-	-	
G1S2O4	۴	اتمام ساخت بنای ساختمان کلینیک دانشگاه	۱۰۰	-	-	-	-	
G1S2O5	۵	اتمام ساخت بنای بیمارستان اخوان	۵	۵۵	۱۰۰	؟	؟	
G1S2O6	۶	افزایش سرانه فیزیکی آموزشی	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	
G1S2O7	۷	افزایش سرانه فیزیکی پژوهشی	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	
G1S2O8	۸	افزایش سرانه فیزیکی درمانی	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	
G1S2O9	۹	افزایش سرانه فیزیکی دانشجویی/فرهنگی/رفاهی	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G1S2A1	۱	طراحی نظام نیازسنجی ساخت ابنیه جدید	انجام	-	-	به‌روزرسانی	-		
G1S2A2	۲	استعلام دوره‌ای نیازهای فیزیکی و مکانی معاونت‌ها و ارکان مختلف دانشگاه	۱	-	۱	-	۱		
G1S2A3	۳	نیازسنجی دوره‌ای نیازهای فیزیکی دانشگاه برای ساخت ابنیه جدید	۱	-	۱	-	۱		
G1S2A4	۴	اولویت‌بندی ساخت ابنیه بر مبنای شاخص‌های نظام نیازسنجی	۱	-	۱	-	۱		

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهبرد G1S3: تعمیر، سرویس و تجهیز دوره‌های ساختمان‌های دانشگاهی

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G1S3O1	ایجاد نظام تجهیز و تعمیر ابنیه دانشگاه	اقدام	انجام	-	-	به‌روزرسانی	-	
G1S3O2	استمرار منظم دوره‌های سرویس، تعمیر و تجهیز ابنیه	اقدام	۲	۲	۲	۲	۲	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G1S3A1	طراحی نظام تعمیر و سرویس دوره‌ای ابنیه	اقدام	انجام	-	-	به‌روزرسانی	-		
G1S3A2	طراحی اولویت‌ها و تقویم تعمیر و سرویس ابنیه بر مبنای وضعیت آمایش شده	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G1S3A3	تهیه ملزومات ابنیه جهت تجهیز و تعمیر ساختمان‌ها	اقدام	۲	۲	۲	۲	۲		
G1S3A4	سرویس، تعمیر و تجهیز تمامی ابنیه	اقدام	۲	۲	۲	۲	۲		

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهبرد G1S4: آمایش و پایش وضعیت و شرایط تمامی تجهیزات دانشگاه (آموزشی، پژوهشی، درمانی و ...)

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
۱	G1S4O1	ایجاد نظام آمایش و پایش تجهیزات دانشگاهی	انجام	-	به روزرسانی	-	به روزرسانی	
۲	G1S4O2	ایجاد استاندارد و نظام اعتباربخشی تجهیزات در حوزه‌های مختلف	انجام	-	به روزرسانی	-	به روزرسانی	
۳	G1S4O3	استمرار تعداد دوره‌های آمایشی وضعیت تجهیزات	۱	۱	۱	۱	۱	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
۱	G1S4A1	برنامه‌ریزی و طراحی نظام جامع آمایش و پایش تجهیزات مبتنی بر ایجاد سازوکارهای آمایش	۱	-	-	-	-		
۲	G1S4A2	برنامه‌ریزی و طراحی استاندارد و نظام اعتباربخشی ابنیه تجهیزات مبتنی بر احصا و تدوین شاخص‌ها	۱	-	-	-	-		
۳	G1S4A3	طراحی تقویم زمانی آمایش تجهیزات	۱						
۴	G1S4A4	آمایش دوره‌ای تمامی تجهیزات درون دانشگاهی	۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		
۵	G1S4A5	آمایش دوره‌ای تمامی تجهیزات درون دانشگاهی	۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		
۶	G1S4A6	تدوین گزارش سالانه از وضعیت تجهیزات درون و برون دانشگاهی مبتنی بر نظام اعتباربخشی	۱	۱	۱	۱	۱		

هدف G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهبرد G1S5: نیازسنجی و اولویت‌گذاری تهیه تجهیزات جدید و خرید آنها

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	-	انجام	اقدام	ایجاد نظام نیازسنجی و اولویت‌گذاری خرید تجهیزات جدید	G1S5O1
	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	انجام	اقدام	احصاء نیازهای دانشگاه در حوزه خرید تجهیزات کلان دانشگاه	G1S5O2

پیگیر	مجرى	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		-	به‌روزرسانی	-	-	انجام	اقدام	طراحی نظام نیازسنجی خرید تجهیزات	G1S5A1
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	استعلام دوره‌ای نیازهای فیزیکی و مکانی معاونت‌ها و ارکان مختلف دانشگاه	G1S5A2
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	نیازسنجی دوره‌ای تجهیزات مورد نیاز دانشگاه	G1S5A3
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	اولویت‌بندی خرید تجهیزات بر مبنای شاخص‌های نظام نیازسنجی	G1S5A4

G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهبرد G1S6: تعمیر و سرویس دوره‌های تجهیزات

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	-	به‌روزرسانی	-	-	انجام	اقدام	ایجاد نظام توسعه و تعمیر تجهیزات دانشگاه	G1S6O1
	۲	۲	۲	۲	۲	اقدام	استمرار منظم دوره‌های سرویس، تعمیر و توسعه تجهیزات	G1S6O2
	۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	برگزاری دوره آموزش استفاده از تجهیزات خاص دانشگاه برای کاربران آن	G1S6O3

پیگیر	مجری	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		-	به‌روزرسانی	-	-	انجام	اقدام	طراحی نظام سرویس، تعمیر و توسعه تجهیزات	G1S6A1
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	طراحی اولویت‌های و تقویم تعمیر و سرویس تجهیزات دانشگاه بر مبنای وضعیت آمایش شده	G1S6A2
		۲	۲	۲	۲	۲	اقدام	تهیه ملزومات جهت سرویس و تعمیرات دوره‌ای	G1S6A3
		۲	۲	۲	۲	۲	اقدام	سرویس، تعمیر و توسعه تجهیزات	G1S6A4
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	طراحی دوره‌های آموزشی استفاده از تجهیزات دانشگاه	G1S6A5

G1: ارتقا کیفی و کمی سرمایه فیزیکی دانشگاه (ابنیه، تجهیزات و امکانات)

راهدرد G1S7: راه اندازی نظام ایمنی دانشگاه

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	ایجاد استاندارد ایمنی دانشگاه	G1S7O1
	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۵	درصد افزایش	افزایش سطح رعایت استاندارد ایمنی دانشگاه	G1S6O2
	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۵	درصد افزایش	افزایش سطح تجهیزات ایمنی	G1S7O3
	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد دوره	استمرار آمایش سالیانه وضعیت ایمنی اماکن دانشگاهی	G1S6O4
	-	-	-	-	۱	اقدام	ایجاد سیستم یکپارچه و متمرکز دوربین های نظارتی دانشگاه	G1S7O5

پیگیر	مجری	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		به روز رسانی	-	-	-	۱	اقدام	طراحی نظام استاندارد ایمنی دانشگاه و احصا و تدوین شاخص ها	G1S7A1
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	آمایش وضعیت ایمنی اماکن دانشگاهی	G1S7A2
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	خرید ملزومات ایمنی جدید و تعمیر و سرویس تجهیزات ایمنی	G1S7A3
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی عملیاتی سیستم دوربین های نظارتی (مکان یابی، زیرساخت، اتاق نظارت، تأمین مالی و ...)	G1S7A4

هدف G2: توسعه توانمندی‌های دانشی و مهارتی کارکنان دانشگاه و افزایش بهره‌وری و جبران خدمات آن‌ها

راهبرد G2S1: آموزش بدو و ضمن خدمت کارکنان در حوزه‌های دانشی و مهارتی

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	۱۰۰	۸۰	۶۰	۴۰	۲۰	درصد افزایش	افزایش سرانه آموزشی کارکنان	G2S1O1
	۵۰	۴۰	۳۰	۲۰	۱۰	درصد افزایش	افزایش ساعات آموزشی بدو خدمت کارکنان	G2S1O2
	۱۰۰	۸۰	۶۰	۴۰	۲۰	درصد افزایش	افزایش ساعات آموزشی ضمن خدمت کارکنان	G2S1O3
	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	افزایش تعداد دوره‌های آموزشی بدو خدمت کارکنان	G2S1O4
	۴	۴	۴	۴	۴	تعداد	افزایش تعداد دوره‌های آموزشی ضمن خدمت کارکنان	G2S1O5
	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	استمرار برگزاری دوره‌های مهارت‌های عمومی برای کارکنان	G2S1O6
	-	۲	-	۲	-	تعداد	استمرار برگزاری دوره‌های مهارت‌های تخصصی شغلی برای کارکنان	G2S1O7
	۱۰۰	۸۰	۶۰	۴۰	۲۰	درصد افزایش	افزایش ساعات آموزشی ضمن خدمت مدیران	G2S1O8
	۲	۲	۲	۲	۱	تعداد	افزایش تعداد دوره‌های آموزشی ضمن خدمت مدیران	G2S1O9
	۲	۲	۲	۲	۱	تعداد	استمرار برگزاری دوره‌های مهارت‌های تخصصی مدیریتی برای مدیران	G2S1O10
	-	-	-	-	انجام	اقدام	ایجاد سامانه متمرکز آموزش کارکنان و مدیران	G2S1O11
	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۵	درصد افزایش	افزایش میزان اثربخش کارکنان در عملکرد آن‌ها	G2S1O12

پیگیر	مجرى	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	طراحی تقویم زمانی برگزاری دوره‌های آموزشی	G2S1A1
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	شناسایی و انتخاب مدرسین دوره‌های آموزشی	G2S1A2
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	طراحی و تدوین محتوای آموزشی دوره‌های عمومی و اختصاصی	G2S1A3
		-	-	-	-	۱	اقدام	تهیه بانک اطلاعاتی مدرسین خبره	G2S1A4
		به تعداد دوره ها	به تعداد دوره ها	به تعداد دوره ها	به تعداد دوره ها	به تعداد دوره ها	تعداد دوره	برنامه‌ریزی، هماهنگی و اجرای دوره‌های آموزشی	G2S1A5
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	پایش دوره‌ای نتایج آموزش و مقایسه آن با ارزیابی عملکرد ایشان	G2S1A6
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی سامانه متمرکز آموزش کارکنان و مدیران	G2S1A7

هدف G2: توسعه توانمندی‌های دانشی و مهارتی کارکنان دانشگاه و افزایش بهره‌وری و جبران خدمات آن‌ها

راهبرد G2S2: اصلاح نظام جذب و گزینش کارکنان و ارتقای آنان

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
۱	G2S2O1	ایجاد یک نظام یکپارچه جذب و گزینش کارکنان	۱	-	-	به‌روزرسانی	-	
۲	G2S2O2	ایجاد نظام جامع ارتقا و انتصاب کارکنان و مدیران	۱	-	-	به‌روزرسانی	-	
۳	G2S2O3	ایجاد نظام طبقه‌بندی مشاغل	۱	-	-	به‌روزرسانی	-	
۴	G2S2O4	ایجاد نظام کار راهه شغلی	۱	-	-	به‌روزرسانی	-	
۵	G2S2O5	ایجاد شرح وظایف شغلی برای تمامی کارکنان	۵۰	۱۰۰	-	به‌روزرسانی	-	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
۱	G2S2A1	آمایش تمامی شغل‌های دانشگاه	۵۰	۱۰۰	-	-	-		
۲	G2S2A2	بازبینی، اصلاح و تدوین سطوح و رسته‌های مشاغل	۵۰	۱۰۰	-	-	-		
۳	G2S2A3	طراحی و تدوین شرایط احراز شغل برای مشاغل مختلف (تحصیلات، مهارت، توانمندی و ...)	۱	-	-	به‌روزرسانی	-		
۴	G2S2A4	بازبینی، اصلاح و تدوین وظایف مشاغل سازمانی	۱	-	-	به‌روزرسانی	-		
۵	G2S2A5	طراحی و تدوین نظام یکپارچه جذب و گزینش کارکنان	۱	-	-	به‌روزرسانی	-		
۶	G2S2A6	طراحی و تدوین نظام جامع ارتقا و انتصاب کارکنان و مدیران	۱	-	-	به‌روزرسانی	-		
۷	G2S2A7	طراحی و تدوین نظام طبقه‌بندی مشاغل	۱	-	-	به‌روزرسانی	-		
۸	G2S2A8	طراحی و تدوین نظام کار راهه شغلی	۱	-	-	به‌روزرسانی	-		

هدف G2: توسعه توانمندی‌های دانشی و مهارتی کارکنان دانشگاه و افزایش بهره‌وری و جبران خدمات آن‌ها

راهبرد G2S3: بهبود نظام ارزیابی عملکرد پرسنلی و سازمانی

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
۱	G2S3O1	ایجاد نظام جامع ارزیابی عملکرد کارکنان دانشگاه	انجام	-	-	-	-	-
۲	G2S3O2	ایجاد نظام جامع ارزیابی عملکرد مدیران دانشگاه	انجام	-	-	-	-	-

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
۱	G2S3A1	بازبینی، اصلاح و طراحی شاخص‌های ارزیابی عملکرد	۱	-	-	۱	-		
۲	G2S3A2	طراحی مدل‌های ارزیابی عملکرد ۳۶۰ درجه	۱	-	-	-	-		
۳	G2S3A3	اطلاع‌رسانی معیارها و شاخص‌های ارزیابی به کارکنان	۱	۱	۱	۱	۱		
۴	G2S3A4	ارزیابی عملکرد دوره‌ای کارکنان	۱	۱	۱	۱	۱		
۵	G2S3A5	ارزیابی عملکرد دوره‌ای مدیران	۱	۱	۱	۱	۱		

هدف G2: توسعه توانمندی‌های دانشی و مهارتی کارکنان دانشگاه و افزایش بهره‌وری و جبران خدمات آن‌ها

راهبرد G2S4: بهینه‌سازی نظام جبران خدمات و امور رفاهی کارکنان

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
۱	G2S4O1	ایجاد نظام جامع جبران خدمات کارکنان	انجام	-	-	-	-	
۲	G2S4O2	افزایش میزان جبران خدمات مالی	درصد افزایش (مالی)	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵
۳	G2S4O3	افزایش میزان جبران خدمات غیرمالی (مجموعه رفاهیات)	درصد افزایش (مالی)	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵
۴	G2S4O4	افزایش تأثیر ارزیابی عملکرد بر جبران خدمات غیرمالی	افزایش درصد از مجموع	درصد افزایش (مالی)	۵	۱۰	۱۵	۲۰
۵	G2S4O5	ایجاد تعاونی مسکن کارکنان	انجام	-	-	-	-	
۶	G2S4O6	افزایش سرانه ورزشی کارکنان	درصد افزایش	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵
۷	G2S4O7	ایجاد سرویس کارکنان	انجام	-	-	-	-	
۸	G2S4O8	افزایش شاخص تعهد سازمانی	درصد افزایش	-	-	-	-	۲۵
۹	G2S4O9	افزایش شاخص انگیزه شغلی	درصد افزایش	-	-	-	-	۲۵

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
۱	G2S4A1	طراحی نظام جامع جبران خدمات کارکنان	۱	-	-	-	-		
۲	G2S4A2	برنامه‌ریزی ایجاد تعاونی مسکن و طراحی اساسنامه و روش نامه‌های آن	۱	-	-	-	-		
۳	G2S4A3	طراحی برنامه و تقویم ورزشی برای کارکنان (با همکاری اداره تربیت‌بدنی)	۱	۱	۱	۱	۱		
۴	G2S4A4	برنامه‌ریزی سازوکارهای سرویس کارکنان (هزینه‌یابی، طراحی مسیر، تأمین خودرو، تأمین مالی)	انجام	-	-	-	-		
۵	G2S4A5	طراحی پرسشنامه تعهد سازمان و پرسش سالانه آن	۱	۱	۱	۱	۱		
۶	G2S4A6	طراحی پرسشنامه انگیزه شغلی و پرسش سالانه آن	۱	۱	۱	۱	۱		

هدف G3: افزایش کارایی و بهره‌وری نظام مالی

راهبرد G3S1: اصلاح نظام حسابداری مبتنی بر رویکردهای نوین

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	-	-	-	-	۱	اقدام	راه‌اندازی سیستم حسابداری مدیریت	G3S1O1
	-	-	-	-	۱	اقدام	راه‌اندازی نظام هزینه‌یابی ABC	G3S1O2

پیگیر	مجری	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		-	-	-	-	۱	اقدام	برنامه‌ریزی، و طراحی نظام حسابداری مدیریت و جذب و تربیت نیروی متخصص این حوزه	G3S1A1
		-	-	-	-	۱	اقدام	برنامه‌ریزی، و طراحی نظام هزینه‌یابی abc و جذب و تربیت نیروی متخصص این حوزه	G3S1A2

هدف G3: افزایش کارایی و بهره‌وری نظام مالی

راهبرد G3S2: اصلاح و بهبود بودجه‌ریزی سازمانی در جهت بودجه‌ریزی برنامه‌ای

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G3S2O1	ایجاد نظام بودجه‌ریزی برنامه‌ای (برنامه محور، صفر، عملکرد)	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱
G3S2O2	تفکیک بودجه توسعه با بودجه جاری	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱
G3S2O3	افزایش بودجه دانشگاه	درصد افزایش سالیانه	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰
G3S2O4	افزایش درآمدهای دانشگاه	درصد افزایش سالیانه	۵	۵	۵	۵	۵	۵
G3S2O5	کاهش هزینه‌های زائد دانشگاه	درصد افزایش سالیانه	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰
G3S2O6	کاهش کسورات سالیانه بودجه	درصد افزایش سالیانه	۲	۲	۲	۲	۲	۲
G3S2O7	نظام آمایش اعتبارات تخصیصی و تفریغ بودجه	اقدام	۱	-	-	-	-	-
G3S2O8	استمرار تفریغ بودجه سالیانه	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G3S2A1	طراحی نظام بودجه‌ریزی جدید	اقدام	۱	-	-	-	-	-	-
G3S2A2	تدوین بودجه سالیانه تا پایان آذرماه هر سال	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
G3S2A3	آمایش و شناسایی هزینه‌های زائد (مشترک با راهبرد G3S1)	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
G3S2A4	بررسی دوره‌ای اعتبارات تخصیصی	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
G3S2A5	بررسی دوره‌ای درآمدهای محقق شده و محقق نشده به شکل مجزا	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
G3S2A6	طراحی نظام آمایش اعتبارات تخصیصی و تفریغ بودجه	اقدام	۱	-	-	-	-	-	-
G3S2A7	تفریغ بودجه سالانه واحدهای مختلف	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱

هدف G3: افزایش کارایی و بهره‌وری نظام مالی

راهبرد G3S3: یکپارچه‌سازی نظام مالی ارکان دانشگاه

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	-	-	-	۱	-	اقدام	ایجاد سیستم برخط تمامی ارکان درون و برون دانشگاهی	G3S3O1
	-	-	-	۱	-	اقدام	اتصال تمامی واحدهای درون و برون دانشگاهی	G3S3O1

پیگیر	مجری	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی و ابلاغ یکسان فرم‌ها، قالب‌ها و استانداردهای هزینه	G3S3A1
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی و ابلاغ یکسان فرم‌ها، قالب‌ها و استانداردهای درآمد	G3S3A2
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی و ابلاغ یکسان فرم‌ها، قالب‌ها و استانداردهای پرداخت	G3S3A3
		-	-	-	۱	-	اقدام	خرید، نصب و راه‌اندازی نرم‌افزار یکپارچه مالی	G3S3A4

هدف G3: افزایش کارایی و بهره‌وری نظام مالی

راهبرد G3S4: به‌کارگیری نظام‌های نوین مدیریت انبار و اموال

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	-	۱	اقدام	شناسایی و تهیه فهرست ویژگی‌های تمام اموال منقول دانشگاه	G3S4O1
	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	۱	اقدام	شناسایی و تهیه فهرست ویژگی‌های تمام اموال غیرمنقول منقول دانشگاه	G3S4O2
	-	-	-	۱	-	اقدام	راه‌اندازی سیستم انبارداری	G3S2O3

پیگیر	مجری	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	-	انجام	اقدام	پایش و تهیه رساله از تمامی اموال منقول	G3S4A1
		به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	به‌روزرسانی	۱۰۰	۵۰	درصد پایش	پایش و تهیه رساله از تمامی اموال غیرمنقول	G3S4A2
		-	-	-	۱	-	اقدام	خرید نرم‌افزار و راه‌اندازی سیستم انبارداری	G3S4A3

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظام‌های اداری و سیستم‌های مدیریتی

راهبرد G4S1: بازبینی فرایندهای اداری مبتنی بر نظام مدیریت فرایند و توسعه سیستم‌های مدیریتی نوین

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G4S1O1	راه ایجاد نظام مدیریت فرایند	اقدام	-	انجام				
G4S1O2	شناسایی و آمایش فرایندها سازوکارها و گردش‌های اداری سازمان	درصد آمایش	۵۰	۱۰۰	-	-	-	
G4S1O3	بازبینی تمامی آیین‌نامه‌های اداری	درصد بازبینی	۳۰	۶۰	۱۰۰	-	-	
G4S1O4	بازبینی تمامی دستورالعمل‌های اداری	درصد بازبینی	۳۰	۶۰	۱۰۰	-	-	
G4S1O5	بازبینی تمامی شیوه‌نامه‌های اداری	درصد بازبینی	۳۰	۶۰	۱۰۰	-	-	
G4S1O6	بازبینی تمامی فرایندهای اداری	درصد بازبینی	۳۰	۶۰	۱۰۰	-	-	
G4S1O7	کاهش میانگین زمان طی فرایندهای اداری	درصد کاهش	-	-	-	-	۲۰	
G4S1O8	ایجاد شرح وظایف سازمان برای تمامی واحد	درصد واحدها	۵۰	۱۰۰	-	-	-	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G4S1A1	طراحی، استقرار و راه‌اندازی سیستم مدیریت فرایند	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S1A2	طراحی تقویم آمایش آیین‌نامه‌های اداری	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S1A3	آمایش تمامی آیین‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها، نظامات و فرایندهای اداری	درصد بازبینی	۳۰	۶۰	۱۰۰	-	-		
G4S1A4	طراحی شرح وظایف سازمانی برای تمامی واحدها مبتنی بر چارت و مأموریت	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S1A5	اعلان شرح وظایف سازمانی در سایت	اقدام	۱	۱	-	-	به‌روزرسانی		

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظام‌های اداری و سیستم‌های مدیریتی

راهبرد G4S2: مکانیزه سازی و اتوماسیون کردن فرایندها و سازوکارهای اداری

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G4S2O1	شناسایی و آمایش فرایندها سازوکارها و گردش‌های اداری سازمان (مشترک با راهبرد G4S1)	درصد آمایش	۵۰	۱۰۰	-	-	-	
G4S2O2	افزایش تعداد فرایندهای اتوماسیون شده	تعداد	۲	۴	۶	۸	۱۰	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G4S2A1	آمایش دوره‌ای فرایندها سازوکارها و گردش‌های اداری سازمان	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G4S2A2	طراحی نرم‌افزاری فرایندهای انتخاب شده جهت اتوماسیون شدن	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظام‌ات اداری و سیستم‌های مدیریتی

راهبرد G4S3: توسعه نظام حقوقی و قراردادهای دانشگاه

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	ایجاد واحد حقوقی مستقل	G4S3O1
	۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	ایجاد نظام مدیریت مناقصات و مزایده‌ها	G4S3O2
	۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	ایجاد استاندارد انعقاد قراردادها	G4S3O3
	۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	ایجاد استاندارد حقوقی	G4S3O4
	۲۰	-	--	-	-	درصد افزایش	افزایش میزان پیروزی در پرونده‌های قضایی	G4S3O5

پیگیر	مجرى	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		-	-	-	-	انجام	اقدام	جذب مشاور حقوقی	G4S3A1
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی پروتکل‌های مناقصات و مزایده‌ها	G4S3A2
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی پروتکل‌های انعقاد قراردادها	G4S3A3
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی پروتکل‌های مناقصات و مزایده‌ها	G4S3A4
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی پروتکل‌های مواجهه با مسائل قضایی	G4S3A5

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظام‌های اداری و سیستم‌های مدیریتی

راهبرد G4S4: توسعه سازوکارهای نظارتی

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G4S2O1	ایجاد سیستم هوشمند حضور غیاب	اقدام	۱	-	-	-	-	
G4S2O2	ایجاد نظام نظارت بر واحدهای دانشگاهی (در حوزه‌های مرتبط)	اقدام	۱	-	-	-	-	
G4S2O3	استمرار تفریح بودجه سالانه (مشترک با راهبرد G3S2)	اقدام	۱	-	-	-	-	
G4S2O4	ایجاد سیستم ارزیابی عملکرد سازمانی	اقدام	-	۱	-	-	-	
G4S2O5	ایجاد نظام بازخور سازمانی	اقدام	-	۱	-	-	-	
G4S2O6	ایجاد نظام مقابله و مواجهه با تخلفات اداری	اقدام	۱	-	-	-	-	
G4S2O7	کاهش میزان تخلفات اداری	درصد کاهش	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G4S2A1	خرید سامانه و نصب و راه‌اندازی سیستم هوشمند حضور غیاب	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S2A2	طراحی نظام نظارت بر واحدهای دانشگاهی	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S2A3	نظارت بر واحدهای دانشگاهی	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G4S2A4	طراحی نظام تفریح بودجه (مشترک با راهبرد G3S2)	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S2A5	تفریح بودجه سالانه واحدهای مختلف (مشترک با راهبرد G3S2)	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G4S2A6	طراحی سیستم ارزیابی عملکرد سازمانی و مشخص‌ها و معیارهای آن	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S2A7	تدوین تقویم ارزیابی عملکرد سازمانی	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S2A8	ارزیابی عملکرد سازمانی واحدهای مختلف منطبق بر تقویم زمانی	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G4S2A9	طراحی نظام بازخور سازمانی	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S2A10	ارائه گزارشات بازخوردی به واحدهای مختلف	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G4S2A11	اخذ بازخور از ارباب‌رجوع‌های دانشگاه	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظام‌های اداری و سیستم‌های مدیریتی

راهبرد G4S5: ایجاد نظام تعامل با ارباب رجوع

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G4S5O1	ایجاد نظام مدون پیشنهادات، انتقادات و شکایات در دانشگاه	اقدام	انجام	-	-	-	-	
G4S5O2	کاهش شکایات ارباب رجوع	اقدام	انجام	-	-	-	-	
G4S5O3	ایجاد نظام راهنمای ارباب رجوع	اقدام	انجام	-	-	-	-	
G4S5O4	افزایش میزان اطلاع کارکنان از قوانین و مقررات اداری	درصد پوشش	۵۰	۱۰۰	-	-	-	
G4S5O5	افزایش میزان رضایت ارباب رجوع (هیئت علمی، دانشجو، کارمند، مراجع خارجی و ...) از خدمات مختلف دانشگاه	درصد افزایش	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G4S5A1	ایجاد سیستم نرم‌افزاری پیشنهادات، انتقادات و شکایات در سایت	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A2	ایجاد سیستم فیزیکی پیشنهادات، انتقادات و شکایات در تمامی دانشکده‌ها و واحدهای دانشگاه	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A3	طراحی ساختارها و فرایندهای گردش امور مراجعان	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A4	طراحی و نصب راهنمای فرایندهای اداری امور مراجعان در دانشگاه (تابلو)	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A5	بارگذاری راهنمای فرایندهای اداری در سایت	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A6	طراحی پکیج‌های اطلاع‌رسانی پیرامون قوانین و مقررات و آیین‌نامه‌های اداری به کارکنان	تعداد پکیج	۱	۱	۱	۱	۱		
G4S5A7	بارگذاری قوانین و مقررات و آیین‌نامه‌های اداری به موردنیاز کارکنان در سایت یا اتوماسیون داخلی	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A8	بارگذاری قوانین و مقررات و آیین‌نامه‌های اداری به موردنیاز ارباب رجوع خارجی در سایت	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S5A9	سنجش دوره رضایت ارباب رجوع از انواع خدمات مختلف دانشگاه	اقدام	۲	۲	۲	۲	۲		

هدف G4: ارتقا بهره‌وری نظامات اداری و سیستم‌های مدیریتی

راهبرد G4S6: مستندسازی تمامی فعالیت‌ها، فرایندها و سازوکارهای اداری

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G4S6O1	ایجاد نظام جامع مستندسازی فعالیت‌های دانشگاه	اقدام	۱	-	-	-	-	
G4S6O2	افزایش پوشش میزان سندهای مستند و آرشیو شده	درصد پوشش	۵۰	۱۰۰	-	-	-	
G4S6O3	خرید اتوماسیون جدید برای دانشگاه	اقدام	۱	-	-	-	-	
G4S6O4	خرید نرم‌افزار مدیریت اسناد (DMS)	اقدام	۱	-	-	-	-	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G4S6A1	طراحی استانداردها و فرم‌های مستندسازی و گزارش‌نویسی	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S6A2	برنامه‌ریزی و اجرای مستندسازی تمامی مراسمات، رویدادها و وقایع دانشگاه	اقدام	۱	-	-	-	-		
G4S6A3	مستندسازی تمامی نامه‌نگاری داخلی و خارجی دانشگاه	اقدام	انجام	انجام	انجام	انجام	انجام		
G4S6A4	مستندسازی تمامی آیین‌نامه، دستورالعمل‌ها و استانداردها	اقدام	انجام	انجام	انجام	انجام	انجام		
G4S6A5	مستندسازی گزارشات جامع و دوره در حوزه‌های مختلف	اقدام	انجام	انجام	انجام	انجام	انجام		
G4S6A6	مستندسازی تمامی گزارشات ارزیابی عملکرد	اقدام	انجام	انجام	انجام	انجام	انجام		
G4S6A7	خرید و راه‌اندازی سیستم اتوماسیون جدید (مشترک با برنامه واحد فناوری اطلاعات)	اقدام	۱	-	-	-	-		

هدف 5G: ارتقا میزان مشارکت بخش خصوصی و خیرین در فعالیتهای دانشگاه

راهبرد G5S1: نیازسنجی و اولویت‌گذاری فرصتهای مشارکت بخش خصوصی

پیگیر	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	هدف کمی	کد هدف
	-	-	-	-	۱	اقدام	ایجاد نظام مشارکت بخش خصوصی در دانشگاه	G5S1O1
	-	-	-	-	۱	اقدام	ایجاد نظام جذب و مشارکت خیرین در امور دانشگاه	G5S1O2
	به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	-	انجام	اقدام	استخراج تمامی فرصتهای مشارکت بخش خصوصی در دانشگاه	G5S1O3
	به‌روزرسانی	-	به‌روزرسانی	-	انجام	اقدام	استخراج تمامی فرصتهای مشارکت خیرین در امور در دانشگاه	G5S1O4

پیگیر	مجری	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص	اقدام	کد اقدام
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی نظام مشارکت بخش خصوصی در دانشگاه (واحد مستقل، نیروی انسانی، برنامه)	G5S1A1
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی نظام جذب و مشارکت بخش خصوصی در دانشگاه	G5S1A2
		-	-	-	۱۰۰	۵۰	درصد آمایش	آمایش فعالیتهای دانشگاه به منظور احصای فرصتهای مشارکت بخش خصوصی و برون‌سپاری آنها و نیز به‌کارگیری خیرین	G5S1A3
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی بانک اطلاعاتی خیرین	G5S1A4
		-	-	-	-	۱	اقدام	طراحی بانک اطلاعاتی پیمانکاران	G5S1A5
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	اولویت‌بندی فرصتهای مشارکت بخش خصوصی	G5S1A6
		۱	۱	۱	۱	۱	اقدام	اولویت‌بندی فرصتهای مشارکت خیرین	G5S1A7

هدف ۵G: ارتقا میزان مشارکت بخش خصوصی و خیرین در فعالیتهای دانشگاه

راهبرد G5S2: توسعه مشوقهای بخش خصوصی و خیرین و جذب حداکثری آنها

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G5S2O1	کاهش میزان حدنصابهای مالی مشارکت‌های پیمانکاری (مناقصات و مزایده‌ها)	میزان توانگری مالی (درصد سالیانه)	۳	۳	۳	۳	۳	
G5S2O2	کاهش حدنصابهای شایستگی‌های پیمانکاران	میزان توانگری مالی	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	
G5S2O3	افزایش میزان پیشنهادات مالی به پیمانکاران (قراردادی)	درصد افزایش	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	
G5S2O4	افزایش امکان استفاده پیمانکاران از امکانات دانشگاه	میزان دسترسی	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	حساب مورد	
G5S2O5	افزایش میزان آورده خیرین	درصد افزایش	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	
G5S2O6	افزایش تعداد خیرین مشارکت‌کننده	درصد افزایش	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G5S2A1	اطلاع‌رسانی شرایط تشویقی در آگهی‌های دعوت به همکاری	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G5S2A2	طراحی پکیج‌های تبلیغی و اطلاع‌رسانی در مورد شرایط و ابعاد مادی و معنوی مشارکت در امور دانشگاه و ارسال آنها	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲		
G5S2A3	ارائه گزارش عمومی در مورد نحوه هزینه کرد کمک‌های مالی، نذورات و	تعداد	۲	۲	۲	۲	۲		

هدف G5: ارتقا میزان مشارکت بخش خصوصی و خیرین در فعالیتهای دانشگاه

راهبرد G5S3: بهبود نظام نظارت بر پیمانکاران بخش خصوصی

کد هدف	هدف کمی	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر
G5S3O1	ایجاد نظام نظارت بر پیمانکاران بخش خصوصی	اقدام	انجام	-	-	-	-	

کد اقدام	اقدام	شاخص	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	مجری	پیگیر
G5S3A1	آمایش و استخراج سوابق اجرایی پیمانکاران	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G5S3A2	تدوین شاخصهای ارزیابی عملکرد پیمانکاران	اقدام	۱	۱	۱	۱	۱		
G5S3A3	ارزیابی عملکرد ۳ ماه پیمانکاران دانشگاه	اقدام	۴	۴	۴	۴	۴		